

# LES ECHOS D'AIMA

Avril 2021

N°25

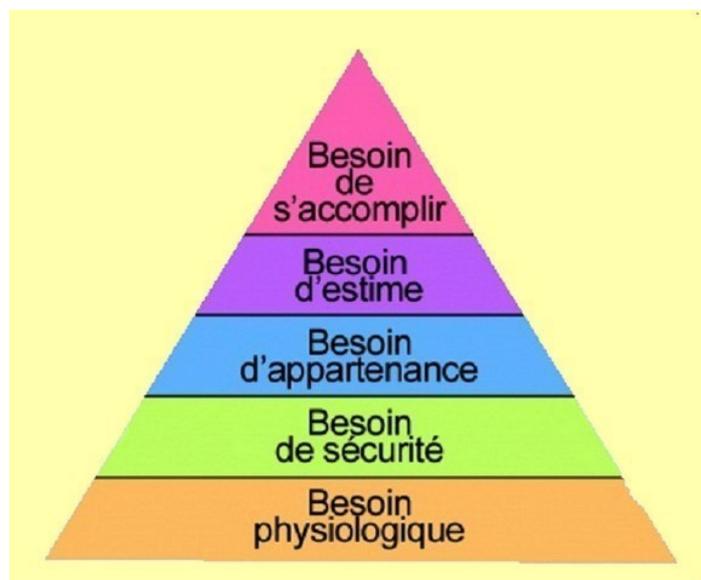


*Nous avons pris l'habitude ici, dans cette espèce d'éditorial, de prendre un peu de recul pour regarder notre fonctionnement, notre organisation, nos évolutions, nos réussites, nos difficultés aussi, et d'en tirer quelques enseignements, parfois convenus, parfois moins. Pour nous remettre en cause, ou, au contraire, nous conforter dans ce que nous faisons. Ou bien encore explorer des nouveautés, ne pas laisser la routine s'installer. Et pour que d'autres, s'ils le désirent, puissent s'interroger à partir de nos modestes expériences et analyses.*

*Deux pistes de réflexion ce mois-ci (pour le prix d'une 😊) :*

- 1. Le n°19 des « Echos d'AIMA », de Juin 2019, vous parlait de notre choix de mettre en place un management horizontal, pariant sur la responsabilisation et l'implication de tous, pensant que l'autonomie et la prise d'initiative de chacun(e) s'inscriraient dans un ensemble harmonieux, garant de la bonne marche de l'association et de la satisfaction de ses bénéficiaires.*

*Mais on avait oublié de (re)visiter ce grand classique qu'est la pyramide de Maslow : pour s'accomplir et s'estimer, il est nécessaire de, d'abord, se sentir en sécurité. Et quoi de plus sécurisant qu'un cadre bien établi ? Où certaines décisions sont prises par d'autres. Où les*



# LES ECHOS D'AIMA

Avril 2021

N°25



*questionnements concernant le « quoi faire ? », le « comment faire ? », le « quand faire ? » ne sont pas constamment présents.*

*Comme pour bien des choses de la Vie, l'équilibre est à rechercher entre autonomisation et inféodation. Sachant que le curseur est à déplacer en permanence, dans un sens ou dans l'autre, selon le moment et la personne concernée. Guider, tout en laissant des espaces d'initiatives. Cadrer, en responsabilisant progressivement, par des délégations adaptées.*

*Finalement, nous avons redécouvert une des facettes de l'art de manager : quand on vous disait qu'on parlait d'évidences ! 😊*

- 2. La notion d'objectif imprègne de plus en plus l'ensemble du fonctionnement sociétal. Dès lors, est-il maintenant concevable qu'une organisation professionnelle s'en détache ? Pourquoi pas, après tout, pour, au moins, des considérations de gestion d'une part, d'utilité sociale de l'autre.*

*Bien entendu, l'objectif global retenu ou assigné à l'ensemble de la structure se répartit ensuite en objectifs par secteurs ou par services. Mais on sait ce que produit souvent cette déclinaison : récompenses, pour ceux qui les atteignent ou les dépassent, sanctions pour ceux qui sont éloignés du compte. Concurrence, individualisme, stress, désenchantement, mal-être, arrogance, ... : la liste serait longue à compléter des méfaits produits par ce sinistre jeu du bâton et de la carotte.*

*Et si, pour préserver, voire renforcer, le collectif, moteur essentiel de toute organisation, la non-atteinte d'un objectif par une partie d'icelle n'avait, comme seule conséquence, que le déclenchement immédiat, en interne, de réflexes d'aides et de soutiens de la part de ses autres composantes ?*

*Pour ne laisser personne seul face à une difficulté ou à un accroc.*

*Pour, plus aisément, les surmonter tous ensemble.*

*Pour que la moindre fêlure soit aussitôt colmatée par le ciment de la solidarité.*

# LES ECHOS D'AIMA

Avril 2021

N°25



## ON A AIMÉ ...

- A partir du 15 Mai, les horaires d'ouverture du « Hangar d'AIMA » d'Osserain s'alignent sur ceux des recycleries de Came et de Salies-de-Béarn : tous les jours de la semaine (*sauf le Dimanche ☺*), de 13 heures à 17 heures. Beaucoup de personnes, empêchées de venir le Samedi, pourront ainsi se doter du bon matériel professionnel proposé par cette recyclerie.
- Depuis longtemps, nous avons choisi de donner la priorité au réemploi local. Dès 2009, avec l'ouverture du « Coin du Trocoeur », à Bardos. Dans la même logique, nous envisageons maintenant de « détourner » une partie de l'aide humanitaire internationale pour répondre à des besoins locaux. Ainsi, après avoir fourni quelque matériel à un EHPAD privé, après avoir loué un nouveau local (*hangar de 250 m<sup>2</sup> + bureau à Salies-de-Béarn*) pour y installer « Le Hangar d'AIMA Médical », AIMA s'est imbriquée avec enthousiasme dans un projet d'envergure, qui mérite qu'on s'y arrête :
- **La mise en place d'une plateforme de réemploi de matériel médical**, pour faciliter le maintien à domicile de personnes âgées ou handicapées. Voici le raccourci de trois ans de cheminement, avec une accélération nette ces six derniers mois :

\* Le Conseil Départemental des Pyrénées-Atlantiques a mandaté Ecoréso pour instruire ce projet. Ecoréso est une structure associative qui prend partie de privilégier l'intervention d'ergothérapeute afin de garantir l'adaptabilité du matériel proposé, et, autant que faire se peut, le réemploi. Ecoréso a déjà des références dans plusieurs départements qui l'ont sollicitée.

\* Ecoréso est venue chercher AIMA du fait de ses capacités de récupération, en gros volume, de matériel médical, de ses moyens logistiques, de son réseau « trans-régional » ☺, et de son implantation locale.

# LES ECHOS D'AIMA

Avril 2021

N°25



\* Comme il était inconcevable que ce projet d'envergure menace l'équilibre d'AIMA (*où, de plus, les compétences faisaient défaut*), une association indépendante a été créée en Mars 2021: **AIMA Autonomie**. Hébergée, pour l'instant, dans les locaux du hangar d'AIMA Médical à Salies-de-Béarn, elle est le premier bébé d'AIMA. Engendrer une descendance à l'âge de 19 ans n'est finalement pas exceptionnel ! 😊

- Un peu de temps cette année et un parcours à explorer seront forcément nécessaires pour définir et préciser les relations et les collaborations entre AIMA et AIMA Autonomie, pour la plus grande satisfaction des bénéficiaires, des prescripteurs, ... et des financeurs. D'autant plus que Ecoréso a déjà essaimé son concept novateur en Gironde et en Lot-et-Garonne et qu'un partenariat pourrait s'installer, avec ces structures émergentes, pour un modèle innovant de réemploi des aides techniques en Région Nouvelle Aquitaine.

Attendez-vous bien sûr à être abreuvés de nouvelles de ce projet dans les mois à venir...

- Début mars, les bénévoles du « Coin du Trocoeur » à Salies ont voulu reprendre le troc, acceptant ainsi le (*petit*) risque sanitaire. Pour répondre surtout aux demandes, nombreuses et incessantes : « Quand est-ce que vous reprenez le troc ? ». Malheureusement, quatre semaines après... 😞
- L'hôpital de Lille nous proposait 117 lits médicalisés. Ni une, ni deux : ils sont partis à trois, pour saisir l'occasion, charger deux camions partis directement, un en Lettonie, l'autre en Lituanie. On peut mesurer ainsi combien les valeurs de solidarité et d'anti-gaspi de l'association sont partagées par ses salarié(e)s ... et une jeune engagée en Service Civique : ceux-ci, en quatre jours, ont rondement mené cette opération d'envergure.
- L'aide sociale a démarré l'année « sur les chapeaux de roue » : 133 aides répertoriées au premier trimestre ! Plus de la moitié de l'objectif annuel (*on y revient ...* 😊) fixé par le Conseil Départemental des Pyrénées-Atlantiques.

# LES ECHOS D'AIMA

Avril 2021

N°25



- Huit camions humanitaires ont déjà été chargés et envoyés (*quatre en Lettonie, quatre en Lituanie*) au cours de ce premier trimestre.  
Les propositions de collecte sont telles qu'il n'y a pas de raison de s'inquiéter : le réemploi local de matériel médical (*voir ci-dessus*) ne contrariera pas le volet humanitaire de AIMA.

## ON A MOINS AIMÉ ...

- On n'est pas les seuls. Mais, vous l'avez deviné, ce troisième confinement qui impliquait la fermeture des recycleries, de la bourse d'échanges, et l'arrêt de maintes récupérations et livraisons, nous a « scié les pattes ». Et, sans prétention aucune, force est de constater que nombre de gens étaient frustrés de ne pouvoir nous visiter. En témoignaient les nombreux appels ou demandes quotidiens. Mais, dernière minute et bonne nouvelle, la Préfecture des Pyrénées-Atlantiques nous a autorisés à ouvrir dès ce Lundi 19 Avril, en tant qu'**association solidaire**. Aussi, nos trois recycleries et presque tout le reste ont redémarré à fond. Seul « Le Coin du Trocoeur » ne rouvrira que le 3 Mai, changement de collection et agencement idoine des espaces obligent : le printemps est là, et l'été approche...
- Le confinement (*suite !*) nous a fait retarder le démarrage du Repair Café. Tout était prêt : trois axes de réparation/réemploi (*électroménager, couture, « relooking » de meubles*) et une conférence/débat (« *vie et mémoire des populations du Bas-Adour* ») prévus, intervenants (*bénévoles volontaires*) trouvés, espace aménagé, communication faite. Tout est tombé à l'eau ! 😞  
On espère maintenant faire, en Mai, un « copié/collé » de ce beau programme...

# LES ECHOS D'AIMA

Avril 2021

N°25



## LES GENS D'AIMA ... :

- Des mouvements de personnel ont rythmé ce premier trimestre :
  - L'engagement de Xabier en Service Civique est arrivé à son terme.
  - Bryan et Erwan, en contrat aidé, sont partis, à la fin de leur CDD.
  - Christel, responsable du « Hangar d'AIMA » d'Osserain, et Théo (*Inchauspé*) ont demandé une rupture conventionnelle pour, tous les deux, revisiter leur activité professionnelle antérieure.  
Bonne route à tous les cinq !
- Cinq départs, six arrivées, et une évolution :
  - Baptiste et JérémY n'hésitent pas à faire la route depuis leur domicile de Serres-Castet, puisqu'ils se sont engagés, depuis Février, en Service Civique.
  - Nicolas, qui suit une formation de conducteur-livreur au Centre Européen de Fret de Mouguerre, a signé un contrat d'apprentissage.
  - Eric, bénéficiant d'un emploi aidé, vient, à 35 heures hebdomadaires, épauler nos conducteurs poids lourd (*un salarié et une bénévole*) pour faire tourner « la bête » (*50 m3 !*) ... et optimiser les récupérations de matériel.
  - Alice a été recrutée en CDI en tant que chargée de mission pour le réemploi, en France et à l'étranger, du matériel médicalisé.
  - Florence, recrutée aussi directement en CDI, est en charge du développement de la recyclerie professionnelle d'Osserain.
  - Et, pour finir, Agathe, jusque là en Service Civique, est recrutée en CDI, comme coordinatrice opérationnelle, pour faire le lien entre les donateurs de matériel professionnel et les secteurs d'AIMA où il sera le mieux valorisé.  
Elle continuera bien sûr à veiller sur le Repair Café ...



# LES ECHOS D'AIMA

Avril 2021

N°25



AIMA continue donc à se professionnaliser, avec 20 salarié(e)s en CDI sur 27, et seulement un quart des heures totales partiellement prises en charge par l'Etat par le biais de contrats aidés.

- Dans le même ordre d'idée, encore et toujours des formations :
  - Deux journées en « intra » :
    - . Pour optimiser l'utilisation du logiciel GDR (*Gestion Des Recycleries*).
    - . Pour ménager les dos et les articulations, une formation « gestes et postures ».
  - Deux CACES, pour Patrick et Natanaël.
  - Deux « habilitation électrique » pour Alan et Patrick (*un autre...*).
  - Deux formations «Sauveteur Secouriste du Travail», pour Théo (*Mignonneau*) et David.

## MELI-MELO :

- Pour la seconde année, on a dû se résoudre à annuler ce temps de rencontres et de convivialité que constituait notre Assemblée Générale annuelle. Les rapports ont été envoyés à tous les adhérents et le vote des délibérations s'est effectué par voie électronique. Les sept résolutions ont été votées à l'unanimité.
- Un fourgon, acheté d'occasion, vient compléter notre flotte de dix véhicules... et préparer la mise au rebut des plus anciens.
- Nos activités, par nature, militent pour le réemploi. Sensibiliser et éduquer vont aussi dans ce sens. Il nous arrive donc de montrer ce que nous faisons. Ainsi :

# LES ECHOS D'AIMA

Avril 2021

N°25



... pour donner à des enfants l'envie de s'engager dans la lutte contre des gaspillages.

## CLIN D'OEIL :

- Pour le réemploi, tout geste peut y contribuer. Une jeune femme de l'équipe l'a compris, quand elle s'est fait sermonner pour avoir utilisé l'élastique d'un masque neuf pour s'attacher les cheveux quand des masques usagés traînaient par là.
- GROSSE DECEPTION au « Coin du Trocoeur » : un jour qu'on a entendu le mari d'une Trocoeuse crier « Chérie », ce n'est pas aux bénévoles présentes que cet appel s'adressait... puisque cet homme appelait simplement sa femme qui musardait dans un autre rayon.
- On en rigole encore, à en pleurer :  
Quand est demandé à un valoriste de penser prendre une feuille de collecte du matériel donné qu'il s'apprête à aller chercher dans un établissement scolaire et

# LES ECHOS D'AIMA

Avril 2021

N°25



que, par un second texto, on lui précise : « Récupère une vierge pour Marco s'il te plait, au collège Sainte-... ». Le valoriste pensait que c'était une blague : il n'a donc rien ramené, pas même la feuille vierge attendue.

- Apprenant qu'il faut prendre rendez-vous pour enlever du matériel le matin dans nos recycleries, la réaction d'un adhérent ne se fait pas attendre :
  - Vous êtes pire que la Sécurité Sociale !  
Peut-être, mais on rembourse beaucoup moins ... 😊

*NB : Merci à Christel qui, malgré son départ (voir ci-dessus) a assuré la mise en page et agrémenté les textes de ce numéro.*

# LES ECHOS D'AIMA

Avril 2021

N°25



Hangar AIMA de Salies de Béarn



Hangar AIMA de Came



Hangar AIMA d'Osserain

## Salies de Béarn

- Recyclerie Professionnelle
- Recyclerie Particulier

### HORAIRES :

Du Lundi au Samedi : de 13h à 17h

### CONTACT :

- Rue Braquès, 64270 Salies-de-Béarn.
- Tél : 05 59 38 03 30 / Responsable de Salies : 06 42 64 62 45
- lehangardaima.salies@gmail.com

## Bourse d'échange "Coin du Trocœur"

Pour troquer vos vêtements, chaussures, matériel de puériculture....

### HORAIRES :

Lundi et jeudi : 10h-17h / Samedi : 13h-17h

CONTACT : 06 83 56 54 49

## Came

- Recyclerie de matériel et mobilier de Particulier
- Boutique Solidaire à petit prix

### HORAIRES :

Du Lundi au Samedi : de 13h à 17h

### CONTACT :

- Chemin de Gensanne, 64520 Came.
- Tél : 05 59 31 97 53 / Responsable de Came : 06 42 64 62 45
- lehangardaima.came@gmail.com

## Osserain

- Recyclerie de matériel et de mobilier professionnel, ouverte à tout public.

### HORAIRES :

Du Lundi au Samedi : de 13h à 17h

Possibilité de demander un RDV en dehors de ces horaires.

### CONTACT :

- Quartier du Bois, 64390 Osserain.
- Tél : 05 59 38 17 86
- lehangardaima.osserain@gmail.com

## Humanitaire

### HORAIRES :

Lundi au vendredi de 9h-17h

CONTACT : 06 82 36 85 65

Retrouvez-nous sur

[www.aima-letrocœur.org](http://www.aima-letrocœur.org)

<http://://aima.over-blog.com>

